



# Stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis

*Omdat het zieke kind beter verdient*

BELEIDSPLAN 2019 - 2023



*Een ziekenhuisopname van een kind kan van grote impact zijn. Het vertrauwde om je heen valt weg en maakt plaats voor heel veel onzekerheden.*

*Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis streeft er naar om het verblijf aangenamer te maken door in te springen op de behoeften van ouder en kind.*

*Een ziekenhuis dat een beetje voelt als 'thuis'.*

## **Inleiding**

Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis werft fondsen om projecten voor het welzijn van zieke kinderen in het Beatrix Kinderziekenhuis te realiseren. Daarnaast gebruiken wij het geld om medisch wetenschappelijk onderzoek naar ziekten bij kinderen te steunen. Onze visie die als rode draad in onze activiteiten terugkomt....

## **Het zieke kind verdient beter!**

In dit beleidsplan staan de ambities van de stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis en de invulling daarvan op hoofdlijnen verwoord. Het geeft aan wat we willen bereiken (strategie) en hoe we dat willen bereiken (beleid). Naast dit beleidsplan is er een activiteitenplan dat gedetailleerder ingaat op de gevoerde strategie. In dit plan komen de volgende onderwerpen specifiek aan de orde:

1. Strategie
2. Beleid
3. Beheer
4. Algemeen: Stichting en Bestuur

De stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis heeft de afgelopen jaren gewerkt aan de naamsbekendheid van het kinderziekenhuis en daarmee het bestaan van de stichting. Dit heeft geresulteerd in een groei aan betrokkenheid en donaties.

Daarnaast heeft de stichting bijgedragen diverse welzijnsprojecten zoals het Ziekenhuispaspoort, jaarlijkse bijeenkomst voor getransplanteerde kinderen, de snoezelkamer, huisdieren op bezoek, Muziek aan Bed, Liedjesfabriek en droomdekens.

De komende jaren heeft de stichting de wens om zich nog beter op de kaart te zetten in Groningen en Noord-Nederland en om meer inkomsten te realiseren. In dit meerjarenbeleidsplan 2019 – 2013 vertellen we hoe we de komende jaren de stichting meer zichtbaarheid en naamsbekendheid willen geven en om daarmee meer inkomsten te generen.



## 1. Strategie

De kernprincipes en uitgangspunten van de Stichting Beatrix Kinderziekenhuis zijn hierna beschreven.

### *Missie*

De missie van de stichting is *“De veraangenaming van het verblijf van zieke kinderen en hun families in het Beatrix Kinderziekenhuis, alsook de bevordering van het wetenschappelijk onderzoek ten dienste van het zieke kind”*. Kort samengevat gaat het om het welzijn van en wetenschap gericht op het zieke kind.

### *Doelstellingen*

De doelstelling van de stichting betreft enerzijds het bevorderen van welzijn en wetenschap binnen het Beatrix Kinderziekenhuis betreffende ziekten bij, en gezondheid van kinderen. Anderzijds beoogt de stichting niet het realiseren van enig winstoogmerk. Alle te eniger tijd ontvangen middelen zullen te enig moment ter beschikking worden gesteld voor de realisatie van de ambitie als boven vermeld.



## 2. Beleid

### *Algemeen*

In ons beleid streven we naar de verwezenlijking van onze ambities door:

1. Het bevorderen van het leefklimaat van kinderen en hun families (“welzijn”) voor zover dit niet uit het zorgbudget wordt betaald.
2. Het ter beschikking stellen van gelden voor onderzoek (“wetenschap”): minimaal 90% van de donaties komt rechtstreeks ten goede aan de projecten.
3. Goede communicatie te hanteren als belangrijk instrument bij het bereiken van onze doelstellingen. Speerpunten hierbij zijn:
  - a. versteviging van de banden met onze relaties
  - b. verkleining van de afstand tussen donateur en beneficiant
  - c. het zichtbaar maken van de stichting en haar doelstellingen

De werkzaamheden van de stichting worden ondersteund door een comité van aanbeveling (d.m.v. benutting netwerken) en ambassadeurs (door benutting van hun publieksfunctie).

4. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het bereiken van onze doelstellingen in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
5. Het ten behoeve van de continuïteit van de Stichting beheren van fondsen.

Een te eniger tijd resterend liquidatiesaldo zal ter beschikking worden gesteld aan het Beatrix Kinderziekenhuis, als onderdeel van het UMCG.

### *Toelichting werkzaamheden van de Stichting*

De Stichting werft fondsen, ontvangt en beoordeelt bestedingsmogelijkheden in nauw overleg met het management van het Beatrix Kinderziekenhuis voor wat betreft de welzijnsprojecten en de wetenschapscommissie (voor wat betreft de wetenschapsprojecten), overeenkomstig de doelstellingen van de Stichting. De Stichting stelt gelden ter beschikking aan het Beatrix Kinderziekenhuis voor de realisatie van door het bestuur van de Stichting geratificeerde projecten.

### *Activiteiten*

Gedurende het jaar worden er diverse activiteiten georganiseerd om inkomsten te genereren voor de stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis. Naast activiteiten van derden organiseert de stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis een aantal eigen activiteiten met als goed donaties te genereren, zoals:

- Marathon van New York
- Passo dello Stelvio
- Fietsen voor het zieke kind



Aan elk van bovenstaande activiteiten zit een minimum sponsorbijdrage aan verbonden. Met andere woorden zal elke deelnemer een vast bepaald minimum bedrag moeten meenemen om te kunnen deelnemen via de stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis.



### Projecten

In het meerjarenplan 2019 – 2023 steunen wij wederom projecten op het gebied van welzijn en wetenschappelijk onderzoek. Een aantal terugkerende projecten worden hieronder beschreven.

#### Welzijnsproject Muziek aan Bed

Om het 'ziekenhuisleed' enigzins te verzachten, organiseert de pedagogische zorg regelmatig aan bed van onze patiëntjes uiteenlopende voorstellingen en activiteiten. De muzikanten van Muziek aan Bed bezoeken elke maand ons kinderziekenhuis.

*“Wat is er mooier dan met muziek mensen raken? De cello, zo dicht bij de menselijke stem, kan dat als geen ander. Muziek heeft geen woorden nodig, dat is de lijfspreuk van Muziek aan Bed. Muziek vertelt een verhaal, is een verhaal, is een gevoel, muziek beleef je. Met de cello willen wij naar kinderen toe”.*

Als een kind wordt opgenomen in het ziekenhuis brengt dat veel emoties met zich mee. Muziek blijkt een welkome afleiding, een lichtpuntje in de dag, waar kinderen steun aan ontlenu tijdens hun vaak ernstige ziekte en soms langdurige verpleging. De muziek en act voorzien in de behoefte aan een mooie en verrassende ervaring in een omgeving waar je je niet vaak vrolijk voelt. Muziek aan Bed heeft een unieke concertvorm ontwikkeld, speciaal voor kinderen in het ziekenhuis. Het is een muzikale, mobiele act waarbij één cello met vier handen en twee stokken wordt bespeeld. Het is een kort, exclusief en persoonlijk optreden waarbij Muziek aan Bed tot aan een kinderziekenhuisbed komt. Kinderen maken op een originele manier kennis met klassieke muziek en cello.



#### Welzijnsproject Droomdekens

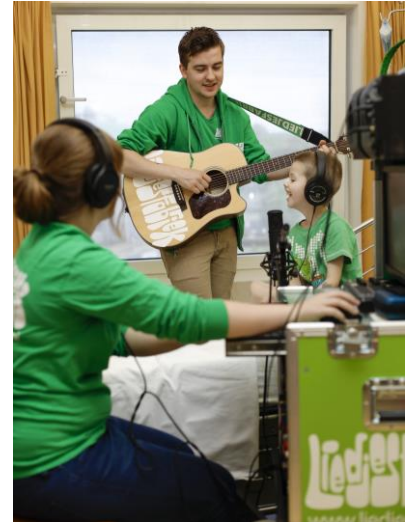
In het Beatrixkinderziekenhuis worden kinderen van 0 tot 18 jaar opgenomen die vaak ernstig ziek zijn, langdurig in het ziekenhuis liggen of een chronische ziekte hebben. Om deze kinderen een steuntje in de rug te bieden, geven medewerkers van het pedagogische team hen op een goed moment een 'droomdeken'. Een droomdeken is een uniek handgemaakte deken voor een kind dat te maken heeft met een grote uitdaging in zijn leven. Kinderen die te maken hebben met ziekte, trauma of een handicap hebben behoefte aan een veilig droomplekje. Een plekje waar je je weer gewoon even jezelf kunt voelen.

We proberen een deken te geven die echt bij het kind past, qua kleuren en patroon. Het is bijzonder om te zien hoe blij kinderen en ouders zijn met dit cadeau. De droomdeken fleurt de kamer op en vaak nemen kinderen hun deken weer mee bij een volgende opname.



## Welzijnsproject Liedjesfabriek

Bij de Liedjesfabriek voelen zieke kinderen zich even beter. Met de mobiele studio zoeken ze onze patiëntjes op, zelfs aan hun bed. Samen schrijven ze een lied en nemen dit op. Daarna wordt er ook nog een videoclip bij gemaakt. Kinderen staan op een positieve manier in het middelpunt en krijgen een podium om hun verhaal te vertellen. De Liedjesfabriek zorgt voor een paar uur plezierige afleiding én een tastbare herinnering waar ze apetrots op zijn: Hun eigen lied en videoclip! De liedjesmuzikanten praten eerst over soorten liedjes en onderwerpen. Het kan gaan over huisdieren, hobby's, lievelingseten maar ook over liefde en geluk. Ook de muziekstijl wordt samen gekozen; rock, R&B, hiphop of misschien wel reggae? En dan schrijven de kinderen hun eigen teksten, zingen of rappen deze in. De Liedjesmuzikanten zorgen ter plekke voor een professionele opname en als ze dat willen, een eigen videoclip!



Voor kinderen die geen liedje kunnen of willen maken biedt de Liedjesmachine volop andere mogelijkheden. Bijvoorbeeld het meespelen met een bestaand nummer, of misschien wel zelf iets componeren. Ze hebben daarvoor verschillende apps en computerprogramma's. Maar ze zijn ook erg goed in improviseren. Het kind vraagt, De Liedjesfabriek draait!

## Welzijnsproject Interactief voorlezen

Kinderen ontspannen met interactief en ondersteund voorlezen. Stichting Milo gaat maandelijks interactief en ondersteund voorlezen aan kinderen in het Beatrix Kinderziekenhuis.

Samen lezen is heel leuk en leerzaam voor kinderen. Interactief voorlezen is echter niet vanzelfsprekend voor jonge kinderen waarbij het niet of nauwelijks spreken samengaat met meervoudige beperkingen.

“Het komende half jaar bezoeken ze één keer per maand kinderen op verschillende afdelingen zoals M4, Special Care en IC.” zegt Anneke Lautenbag, behandelcoördinator van Stichting Milo. “We lezen voor uit het Milo & Lana prentenboek ‘Kijk eens naar mijn familie’. Daar gebruiken we allerlei communicatiehulpmiddelen bij zoals gebaren, pictogrammen, spraakknoppen, concrete voorwerpen en de handpoppen Milo & Lana. Via deze middelen nodigen we het kind uit om te reageren tijdens het voorlezen. Zo wordt voorlezen interactief en komt het kind op een speelse wijze in aanraking met (nieuwe) woorden.”

## Wetenschappelijk onderzoek

Jaarlijks ontvangen, op advies van de wetenschapscommissie, verschillende wetenschappelijk onderzoeksprojecten binnen de kindergeneeskunde een financiële bijdrage vanuit de stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis.



### *Communicatie en fondsenwerving*

Om de effectiviteit van onze marketing communicatie inspanningen te vergroten, is er voor gekozen om planmatig te werken en per jaar een thema/campagne centraal te stellen. Het is verleidelijk om alle kansen die er liggen direct op te pakken. Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis heeft beperkte middelen en mankracht en zal daarom keuzes moeten maken.

De komende jaren zal er jaarlijks een campagne /aandachtsgebied centraal staan, zoals;

- Sporten voor het zieke kind en interne zichtbaarheid
- Bedrijfsvrienden en zakelijke ambassadeurs
- Legaten en Schenkingen



### 3. Beheer

#### *Vermogen van de instelling*

Jaarlijks zal door de externe accountant van de Stichting een jaarrekening worden opgesteld waaruit de samenstelling van het vermogen blijkt. Gestreefd zal worden naar het verkrijgen van een accountantsverklaring.

#### *Werving van gelden*

De Stichting beschikt over de benodigde middelen middels het verkrijgen van donateurs, alsook schenkingen en legaten en algemeen fondsenwervende activiteiten.

#### *Vermogensbeheer*

Het vermogensbeheer van de Stichting zal uitermate omzichtig ter hand moeten worden gesteld en zal zich op voorhand beperken tot het aanhouden van de gelden op een spaarrekening dan wel belegd kunnen worden in risicomijdende obligatiebeleggingen.

#### *Kostenstructuur Stichting*

De werving- en beheerkosten zullen zich beperken tot het minimale dat nodig is om legaten en schenkingen te verkrijgen. Doorgaans zal dit zich beperken tot de notariskosten die hiermee gemoeid kunnen zijn. De kosten die verband houden met fondsenwervende activiteiten zullen echter dienen te worden voldaan. Bureaukosten van het bedrijfsbureau van het Beatrix Kinderziekenhuis worden in principe niet in rekening gebracht. Toevertrouwde middelen zullen doorgaans dan ook integraal beschikbaar komen van geratificeerde projecten. De stichting houdt een garantievermogen aan van € 100.000.

#### *Betalingsverkeer*

In overleg met het bedrijfsbureau van het Beatrix Kinderziekenhuis is er een handvest vastgesteld inzake de wijze waarop het uitgaand betalingsverkeer kan worden gerealiseerd.

Voor bedragen tot € 10.000 zijn voorzitter en penningmeester afzonderlijk bevoegd, daarboven is er sprake van een gezamenlijke bevoegdheid van voorzitter en penningmeester. Voor het overige betalingsverkeer kan worden verwezen naar het protocol administratieve organisatie waarin de rollen van de medewerkers van het bedrijfsbureau van het Beatrix Kinderziekenhuis zijn vastgelegd. De administratieve afhandeling van de Stichting loopt via de burelen van het bedrijfsbureau van het Beatrix Kinderziekenhuis. Het bestuur van de Stichting ontvangt per kwartaal een overzicht van de inkomende en uitgaande geldstroom.

#### *Administratieve organisatie*

De administratieve organisatie van de Stichting verloopt hoofdzakelijk in samenspraak met de penningmeester van de Stichting en het bedrijfsbureau van het Beatrix Kinderziekenhuis.

De werkzaamheden zijn vastgelegd in een door het bestuur goedgekeurd protocol, waarbij het 4-ogensysteem uitgangspunt bij alle administratieve handelingen is.





#### 4. Algemeen: stichting en bestuur

##### *Stichting*

De Stichting Beatrix Kinderkliniek is opgericht in 2002. In 2008 is de naam gewijzigd in Stichting Beatrix Kinderziekenhuis. In 2013 is de naam gewijzigd in Stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis.

De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Groningen onder nummer 02077458.

Per 1 januari 2008 werd de rechtsvoorganger van de Stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis, zijnde Stichting Beatrix Kinderkliniek, aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Per 1 januari 2010 is er aansluitend een beschikking ten gunste van de Stichting Beatrix Kinderziekenhuis afgegeven.

Per 1 juni 2014 is aan de Stichting Vrienden Beatrix Kinderziekenhuis het CBF-certificaat voor kleine doelen uitgereikt.

##### *Samenstelling bestuur*

Het bestuur bestaat tenminste uit zeven personen. Statutair is vastgelegd dat de directie van het Beatrix Kinderziekenhuis in het bestuur is vertegenwoordigd.

##### *Beloning bestuursleden*

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventueel door hen gemaakte onkosten, in het belang van de Stichting, kunnen na goedkeuring van een daartoe strekkend verzoek, door het voltallige bestuur, bij uitzondering worden vergoed.

##### *Besluitvorming toekenning gelden projecten*

Het bestuur komt 6 x per jaar bij elkaar. Voor rechtsgeldige besluiten moet een enkelvoudige meerderheid aanwezig zijn.

Besluiten over toekenning van gelden aan welzijnsprojecten worden met meerderheid van stemmen genomen. Besluiten over toekenning van gelden aan wetenschapsprojecten geschieden uitsluitend op voordracht van de wetenschaps-commissie met meerderheid van stemmen.

Aldus goedgekeurd en vastgesteld in de bestuursvergadering van 13 december 2018.

H.D. Post  
Voorzitter

M. Koolman  
Secretaris

